

中静系高央被协助调查 牵扯京城被查市管 干部

线索指向 2003 年高央投资北汽集团的一宗股权交易。

中静实业（集团）有限公司（下称“中静集团”）董事长、57 岁的徽商银行（03698.HK）董事高央自 7 月 25 日后被协助调查。

多个信息来源显示，高央此次被协调，主要涉及他早年对北京市国有企业北京汽车集团有限公司（下称“北汽集团”）的股权投资，可能近期被重新检视，关键在于其中是否存在利益输送。

2023 年 3 月底，北汽集团原党委书记、董事长徐和谊被宣布接受调查。他是北汽集团发展壮大的领军人物，也是 2003 年高央曲折投资北汽集团股份时的开门者。

I. 第一桶金



现年 57 岁的高央祖籍是浙江丽水青田，1966 年出生，现为奥地利籍公民，护照信息显示 Gao Yang，公开身份中有一系列和奥地利相关的头衔，学历是“以旁听生身份在维也纳 Meini 职业学校学习酒店管理专业”，后曾任奥地利奥中友协顾问，奥地利文化交流协会副会长，奥地利奥华有限公司总经理。

青田是中国著名的华侨之乡，按照中新社 2019 年的一篇报道，全县 55 万人口中，有 33 万华侨华人分布于全球 128 个国家和地区。高央表示，他的父亲在 1979 年以劳工签证到了奥地利，“在餐馆打工”；1980 年，高央和其他家人以“家庭团聚”的方式一起到了奥地利，

全家先是开店做餐饮，之后又做起贸易生意。1989年初，高央回到国内。对于其早年的从商经历，高央称先是遭遇了惨败，“投资11个项目10个亏损”，之后“代表外资公司投资中国的水电站”等项目开始赚钱，包括参与了安徽的琅琊山抽水蓄能电站投资。

不过市场中一直有说法，高央有一位远房亲戚是曾任中国交通银行副行长的鲁家善。1998年6月9日上海市第一中级人民法院经审理认为，鲁家善于1990年5月至1992年11月，在担任中国交通银行上海分行副行长和交通银行副行长期间，利用职务便利为他人谋取利益，非法收受他人财物9.08万元，构成受贿罪。鉴于鲁家善能投案自首，并退回了受贿所得，故依法从轻判处鲁家善有期徒刑3年，缓刑3年，并处没收财产人民币1万元。一审宣判后，鲁家善没有提出上诉。公开信息显示，鲁家善为国有企业上海信达投资顾问公司的法定代表人。在其彻底退休前，也给中静系做过顾问。

1995年，高央在上海创办中静实业（集团）有限公司，作为他的投资运作平台，此后又注册了一系列公司，中静系由此成型。2011年，上海宋庆龄基金会接受高央捐赠的该集团97.5%的股份，中静集团由此成为该基金会旗下的一块经营性资产，两者之间实际达成了某种挂靠关系。

高央的第一桶金来自于对北京市国企北汽集团的投资。2003年初，

高央在北京创立现代创新控股有限公司（下称“现代创新”），作为项目公司，拟投资北京汽车投资有限公司（下称“北汽投”，是北汽集团的前身）。据高央曾对媒体回忆，高央获得了投资北汽投的这个商机后，苦于手里没有钱，想借助当时如日中天的上海滩富豪周正毅完成出资。当年3、4月，在“小宁波”郁国祥的介绍下，高央认识了周正毅。按照二人的最初设想，由周正毅全资控制现代创新，并出3亿元完成对北汽投11.67%股份的投资，而作为对高央提供项目的回报，周正毅承诺两年后，由高央以原始价格回购其中50%的股权。而高央回购所需资金，则由投资北汽投后高央可分得的50%税后利润来支付。这相当于高央以提供北汽投投资项目为对价而拿下北汽投5.835%的股权。

然而，周正毅当时手中也没有现成的3亿元，遂铤而走险。因商业银行法不允许贷款直接用来股权投资，2003年4月30日，周正毅旗下农凯集团以电解铜贸易合同向交通银行上海分行获得半年期3亿元贷款，多次周转后被划至现代创新的账户上，当天完成了对北汽投11.67%股份的收购。因此，周正毅运作过程中涉嫌虚开增值税发票等罪状。当年5月25日，周正毅因涉其他案件被调查。

高央回忆，当时周正毅本人不想让北汽投的股权轻易被银行等债委会成员拿走，因而，中静、农凯和现代创新于官方宣布周正毅接受调查的6月3日，签订了一份关于北汽投复杂的回购协议。根据协议，

农凯的 3 亿元贷款转由中静承接。据高央称，其中中静系向另一间公司——上海国中投资借款 9500 万元，并于 2004 年 9 月将所持北汽投 5.835% 的股权向交行上海市西支行抵押获得 2 亿元贷款，用于归还农凯的 3 亿元出资，进而归还农凯在交行的 3 亿元贷款。中静承诺在 2003 年 6 月 3 日之后的两年内，如果周正毅或其家族仍实际控制农凯，则农凯将有权以原始价格回购现代创新 50% 股权，否则只能回购 49% 股权。并且，在上述两年期间内，未经农凯书面同意，中静集团不得将现代创新 50% 或 49% 的股权转让给任何第三方。

2004 年 6 月，上海市第一中级人民法院判处周正毅有期徒刑三年。2006 年 5 月，周正毅刑满释放。但是随后又因涉嫌行贿和虚开增值税专用发票犯罪，再次被调查。2007 年 11 月 30 日，法院判决，周正毅犯单位行贿罪、对企业人员行贿罪、行贿罪、虚开增值税专用发票罪和挪用资金罪，数罪并罚判处有期徒刑十六年。在经历了数次减刑之后的 2020 年，周正毅获释。而中静系此后是否将现代创新的股权或是收益与周正毅分享，则成了一个谜。

在现代创新入股北汽投后，高央成为北汽投的董事之一。彼时北汽投共有五个股东，作为唯一的民营股东，现代创新持股比例排名第四。

2004 年 10 月，中静集团与彼时江苏最大民营企业江苏东方国际控股集团（下称“东方控股”）老板蒋学明签署协议，计划将现代创新

100%的股权以 7.4 亿元代价转让给东方控股及其关联公司，相当于仅仅 1 年多时间，原来对北汽投 3 亿元的股权投资已增值翻倍。高央回忆称，蒋学明支付 2000 万元之后，东方控股方面提出解除合同，理由是中静实业隐瞒了与农凯的协议。经过上海一中院和上海高院的审理，法庭判决东方控股支付违约金 1 亿元。

后来，北汽投经过数轮改制，2010 年 9 月，北汽股份正式挂牌成立。中静追加投资了 1.2 亿元，加上最初的 3 亿元出资，其在北汽股份的投资总额为 4.2 亿元。作为发起人之一的现代创新，共持有北汽股份 3.875 亿股，占比 7.75%。北汽股份的这笔投资，让高央赚得真正意义上的第一桶金。他曾透露，仅 2011 年获得 2 个多亿的税后分红，即使在 2003 年，也有近 9000 万元分红。随后，中静集团将所持有的北汽股份陆续转让售出给第三方，从过往媒体报道来看，这些股权套现后累计至少有四、五十亿元。

2018 年 10 月，高央从北汽投的董事会中退出。

II. 关键人徐和谊

高央入股北汽投，当时为其敞开大门的正是彼时北汽投的董事长兼总经理徐和谊。



退休近 3 年后的 2023 年 3 月 31 日，北京市纪委监委发布消息，北京汽车集团有限公司原党委书记、董事长徐和谊（上图）涉嫌严重违纪违法，目前正接受纪律审查和监察调查。

徐和谊 1957 年 11 月出生，现年 65 周岁，北京人。1976 年 3 月参加工作，1978 年作为“老三届”成为文革后首批恢复高考学生进入当时的北京钢铁学院（现改为北京科技大学）钢铁冶金专业学习。1982 年大学本科毕业，进入首钢，历任首钢设计院设计员、科长、院长。1993 年调入首钢总公司，历任助理总经理、副总经理等职，后来他还在中欧国际工商学院获工商管理专业硕士学位。1997 年，徐和谊调任当时的北京市经济委员会任副主任、党组副书记，2001 年兼任北京市委工业工作委员会副书记。

2002年，徐和谊调任北京汽车，出任北京汽车工业控股有限责任公司党委副书记、副董事长，兼任北京现代汽车有限公司党委书记、董事长等职，在工作期间还攻读了华中科技大学的管理工程博士。2006年10月起，徐和谊开始担任北汽集团党委书记、董事长，成为“一把手”。2012年当选为十八大代表；2013年当选为第十二届全国人大代表；2018年当选为第十三届全国政协委员。2020年7月31日，63岁的徐和谊正式退休，北汽集团公告称，徐和谊因年龄原因不再担任北京汽车集团有限公司党委书记、董事长职务。

在徐和谊执掌北汽的14年间，集团业绩逐年攀升，成为中国及全球汽车行业增长最快的汽车集团之一，2022年北汽在世界五百强中排名第124位。2006年接手北汽后，徐和谊定下了二条战略：一是重新发展自主品牌；二是引进高端品牌合资车，立志走高端路线。2009年，北汽收购瑞典萨博汽车的核心技术和知识产权，并开发出三个车型平台，均为中高级车；当年，北汽完成北京市“百万千亿”目标（即产销突破100万辆、营业收入突破1000亿元）。2013年，北汽与戴姆勒公司建立合资品牌——北京奔驰，当年即实现产销68万辆、营收587亿元。2014年12月，北汽股份（01958.HK）在H股上市。2016年北汽汽车总销量达到285万辆，其中北京奔驰销量占到11%，收入贡献却占到73.4%。2016年以后受到造车新势力蔚来等汽车的冲击，销量总体在下滑。2019年北汽集团实现整车产销226

万辆，成为首家年营收突破 5000 亿元的北京市属国有企业。

在落马前，徐和谊是商业领袖和行业领军人物，曾获中国经济十大新闻人物、全国劳动模范、CCTV 中国经济年度人物、新中国汽车工业 60 周年领军人物、2014 年最具影响力 50 位商界领袖、2015 中国杰出质量人等荣誉称号。即使卸任北汽集团职务后，徐和谊仍以全国政协经济委员会委员的身份出席各种公开活动、发表演讲或接受媒体采访。

近期，知情人士称，高央是由“近期的中关村案牵扯出来的。”2023 年 7 月 28 日，中央纪委国家监委网站通报，中关村发展集团股份有限公司原党委书记、董事长赵长山接受审查调查。赵长山 1965 年 1 月出生，曾任冶金部正处级和副局级部长办公室副主任、部党组机要秘书；北京市政府办公厅副局级秘书；北京市宣武区委员会副书记；京泰（集团）有限公司党委副书记、副董事长、总经理；北京控股集团有限公司党委常委、董事、执行董事兼京泰（集团）有限公司党委副书记、副董事长、总经理；北京市质量技术监督局党组书记、局长。2017 年 3 月，任中关村发展集团股份有限公司党委书记、董事长。

而赵长山与徐和谊此前交集颇多：赵长山早年在冶金部，徐和谊在首钢；赵长山后来在北京市府办公厅，徐和谊后来在市委经济委员会和工业工作委员会；赵长山来到北京控股集团，徐和谊则在北京汽车掌

舵。

III. 徽商银行进退

在北汽的投资退出之后，中静集团另一个重要投资标的是徽商银行，主要资金来源基本在北汽项目上获得的投资收益。

徽商银行总部位于安徽合肥，成立于 1997 年 4 月，2005 年 11 月更为现名，2013 年 11 月，在香港联交所主板挂牌上市。中静从 2006 年徽商银行成立不久就开始投资，长期是徽商银行的主要股东之一，一度成为徽商银行的第一大股东，后退居为第二大股东，高央在 2009 年 12 月成为徽商银行的非执行董事。到 2019 年转让交易之前，中静已通过中静四海、中静新华分别持有徽商银行内资股 5.06 亿、2.25 亿股，通过 Wealth Honest、Golden Harbour、中静新华（香港）分别持有 H 股 5.32 亿股、4.4 亿股、2.73 亿股，合计持有徽商银行 19.76 亿股，持股比例达到 16.26%。高央本人也在徽商银行担任非执行董事。按照徽商银行股价最高时的 3.85 港元计算，其在 H 股的持仓成本大约是四五十亿港元，由此计算，中静系在徽商银行的总体投资成本约是 50 亿元。

徽商银行是安徽省重要城商行，高央原本希望积极参与这家新兴城商行的治理，但现实中屡屡碰壁。该行实际控制人是安徽省政府，董事

长、行长的人选由当地政府选派。过去几年，高央曾多次在公开媒体上指出徽商银行公司治理存在问题，不尊重其他股东的合法权益和知情权，已经发展成内部人控制，不过这些批评基本上没有产生实质性影响。

徽商银行 2005 年底改制以来的五任董事长中，包括已经判决的戴荷娣、宣布被查的李宏鸣、吴学民在内，已经有三任董事长折戟。此外，还有原行长助理夏敏、合肥分行行长何涛等多位业务骨干被调查与追责，其中一个原因指向了徽商银行当时无视包商银行已经显现的巨大风险，在同业市场违规向其提供流动性；此后徽商银行又抓住机会参与了包商银行风险处置——2020 年以 153 亿元收购承接了包商银行的异地四家分行，并出资 36 亿元入股了新设立的蒙商银行 15% 股权。为防止相关交易导致徽商银行核心资本不足，向存保基金和安徽省交通控股定增募资了约 99 亿元。

高央则萌生退意，欲从徽商银行退出，再觅其他投资标的。中静新华 2019 年 8 月公告称，与宁波的民企杉杉集团签署拟出售其直接加间接所持的徽商银行全部股份的框架性协议，交易价格为 6.98 元/股，总价超过了 121 亿元。

杉杉其实也并非真正的交易方，来自辽宁的吞金兽忠旺集团才是此类银行股权不计成本的真正觊觎方，截至 2020 年 6 月 1 日，假手杉杉

集团累计支付 48.9 亿元（其中亦包括杉杉自筹约 8 亿元、与中静方的资金往来约 10 亿元）。但随着忠旺集团自身矛盾的爆发，交易无法继续，杉杉控股未按合同约定时间付清全款，因此中静向杉杉控股发出了终止协议的通知。杉杉控股则也向上海金融法院提起诉讼，要求解除协议的同时，中静需要向杉杉退回前期的股权交易款实数 38.9 亿元，双方由此爆发讼战并交恶。

这一股权乃至资金纠纷至今未结束。2023 年 1 月，杉杉控股在上交所债券市场披露一审结果，上海金融法院判双方股权转让协议解除。而中静新华在规定期限内提起上诉，进入二审流程，但尚未判决。而杉杉控股的原实控人郑永刚在 2023 年 2 月 10 日因突发心脏病离世，旗下上市公司杉杉股份（600884 .SH）随后一度陷入内部股权争夺中。

而在此番高央身陷囹圄之前，中静系也积极与其它可能的接盘方接触，其中包括市场上颇具争议的另一家吞金兽式企业正威集团，为相关股权交易及这家企业的前景再次蒙上阴影。