

空缺一年之后 邮储银行迎来一把手

新掌门人曾在两家国有大行都分管过零售业务属于实干型能者。

2023年3月31日，邮储银行迎来了新的掌舵人。

自2022年4月中国邮政储蓄银行(601658.SH/01658.HK)原董事长张金良调任至建设银行(601939.SH, 00939.HK)担任行长后，邮储银行董事长一职空缺已有近一年之久，近日终于有了补位人选。

3月31日上午，有关部门到邮储银行宣布了新的任命。工行(601398.SH, 01398.HK)执行董事、副行长郑国雨担任邮政集团总经理兼邮储银行一把手，待有关流程走完后，他将出任邮储银行董事长一职。此前据多渠道获知，一周前有关部门对郑国雨完成了干部考察。

近来，大行高管跨行流动情况频繁出现。2023年3月初，工商银行、中国银行、建设银行同时发布公告称，迎来新任副行长。工行新任副行长段红涛，此前一直在建行，历任建行湖北分行副行长、青岛分行行长、山东分行行长、总行办公室主任等职。中行新任副行长张小东，此前在工行工作多年，历任工行投资银行部副总经理、上海市分行副

行长, 总行私人银行部总经理、办公室主任、人力资源部总经理等职, 于 2022 年加入中国银行。建行新任副行长王兵, 此前来自中行, 曾任中行江苏分行行长、中银香港(控股)及中国银行(香港)公司副总裁等职。

I. 在两大行分管过零售



现年 55 周岁的郑国雨 (上图) 是 1967 年 9 月生人, 高级经济师, 现任工行执行董事, 也是工行现在排名第一的副行长。

郑国雨是从国有银行基层一步一步干上来的, 他的职业生涯最初开启于中行。1988 年郑国雨从武汉水运工程学院获工学学士学位毕业后, 11 月加入中行。2001 年 5 月起, 历任中行湖北省分行行长助理、副

行长等职务;2012年1月,任中行山西省分行行长;2015年6月,任中行四川省分行行长。

2019年1月,51岁的郑国雨事业迎来转折,从中行分行行长层升任总行高级管理层,进入中行执行委员会担任委员,出任中行业务管理总监。中行人士解释,总监级别是中行高级管理层里的非中管干部,类似于行长助理,直接向行长汇报。仅过三个月后,同年5月,郑国雨就升任中行副行长。这意味着仅在过去短短几个月内,郑国雨获得两次提拔,可谓晋升迅速。同年10月起,郑国雨兼任中行旗下的中银通支付商务有限公司董事长。

“分行行长出身,善于处理复杂问题,比如山西、四川等,属于实干型的能人”。有中行人士对他如此评价。

在中行担任高管期间,郑国雨曾分管过理财业务。中国银行于2018年12月26日获批筹建理财子公司,是首批获得监管机构批准筹建理财子公司的商业银行之一。在2019年3月末的中行2018年业绩发布会上,时任中行业务管理总监的郑国雨曾代表中行介绍了中行理财子公司的情况,并表示中行将加强理财业务与其他业务的协调,主要从以下方面入手:发挥战略协调效应,围绕支持小微、民营企业、普惠金融发展、长三角、粤港澳大湾区建设等国家政策导向和市场热点,构建有差异、有亮点的理财产品线,境内外机构合作,推出多样

化跨境资管产品;发挥客户协同效应,坚持差异化、专业化的投资原则,加强对信用债的投资能力;打造强大销售能力,发挥科技协同效应;规划好理财子公司 IT 系统建设,创新理财业务风险防控方法和工具。

2021 年 8 月,郑国雨离开工作了 33 年的中行,调任工行,担任党委委员;同年 9 月起,任工行副行长;同年 11 月,兼任工行战略委员会、社会责任与消费者权益保护委员会和风险管理委员会委员;同年 12 月起,任工行执行董事、副行长,他在工行本届董事会的任期原本应到 2024 年 12 月。

据了解,郑国雨在工行担任副行长期间,负责行内总体运营管理,并分管个人金融、网络金融、金融科技等部门。多位与其工作的人评价他“专业、务实,能力很不错”。

截至 2022 年 6 月末,工行个人客户达到 7.12 亿户,比上年末增加 866 万户,其中,月日均金融资产 5 万元以上客户总量 5147 万户,比上年末增加 286 万户,客户结构不断优化。个人金融资产总额达 17.93 万亿元,保持行业领先地位。银行卡发卡量 11.85 亿张,其中,借记卡发卡量 10.21 亿张,信用卡发卡量 1.64 亿张。

II. 前任深受市场认可

中国邮政集团持有邮储银行 67.38%股份，是邮储银行的控股股东、实际控制人。邮储银行的第二大股东是中国船舶集团有限公司，持股 4.11%。张金良此前担任邮储银行董事长时，亦在股东邮政集团担任董事、总经理。因此，郑国雨也将接替张金良出任邮储银行董事长，并在股东邮政集团担任董事、总经理。

2022 年 4 月 15 日，原邮储银行董事长张金良调任建行。经过相关公司治理程序后，张金良接任建行副董事长、行长。十天后，邮储银行公告，张金良因工作调动辞任本行董事长、非执行董事、董事会战略规划委员会主席及委员职务。自 2022 年 4 月 25 日起，紧接张金良辞任后，行长刘建军代为履行董事长、董事会战略规划委员会主席职务并代为履行法定代表人职责。目前，刘建军还在邮政集团担任副总经理。

张金良出生于 1969 年 11 月，1997 年加入中国银行，历任中行财会部副总经理、IT 蓝图实施办公室主任、财务管理部总经理、北京市分行行长等职。2014 年 7 月，升任中行副行长。2016 年 1 月张金良调任光大集团，担任光大银行行长。2018 年 8 月，又调任邮政集团，担任邮储集团总经理、邮储银行董事长，掌舵邮储银行近三年。

多位与之共事过的人士对张金良称赞有加，称其为人亲和、能力出众，

具备银行家的专业素质与良好品格。“学历高、专业、履历丰富，不仅业务精通，对政策的把握和理解相当准确，为人有公心。”一位中行人士回忆道。

邮储银行目前代为履行董事长之职的行长刘建军，此前曾在“零售之王”招行负责零售业务多年，拥有丰富的零售银行管理经验，他担任代董事长的消息一度被二级市场分析师解读为大利好。刘建军 1965 年 8 月出生，毕业于东北财经大学国民经济学专业，硕士研究生学历，高级经济师。1988 年 9 月进入建设银行山东省分行工作。12 年后，2000 年 9 月出任招商银行济南分行副行长；2004 年 3 月，任招行总行零售银行部副总经理；2004 年 6 月，任零售银行部总经理；2011 年 1 月，任业务总监兼零售金融总部常务副总裁、零售综合管理部总经理、零售银行部总经理。2013 年 12 月，任招商银行副行长，后于 2019 年 7 月兼任董事会秘书。2021 年 5 月，刘建军调任邮政集团，担任集团副总经理，随后出任邮储银行执行董事、行长。

有邮储银行人士介绍，刘建军出身招行，在管理邮储银行时借鉴了很多招行的成功经验，在内部开会时也经常拿邮储银行和招行进行比较。这对于市场化开启较晚的邮政集团和邮储银行，未尝不是一种革新，是革新就会有阻力。

III. 零售业务背靠集团支持

邮储银行是在邮政集团储蓄业务的基础上改组而来，设立于 2007 年，目前是国有六大行之一。背靠邮政集团的庞大网络，邮储银行通过近 4 万个网点深入县域，客户数占全国人口的 45%，拥有广大的零售客群。公司长期坚持零售银行战略，近年来进一步以 AUM 为纲升级财富管理业务，大财富管理收入占营收比重由 2020 年的 3.2% 提升至 2022 年上半年末的 10.9%，财富管理体系建设成效显著。

资产质量方面，邮储银行不良资产历史包袱轻，资产质量指标持续领跑国有大行，2022 年三季度末不良贷款率为 0.83%，比上市国有大行平均不良率低 55 个基点，期末拨备覆盖率达 405%，位列国有行首位。

在稳定的零售战略、庞大的零售客群基础和优秀的管理下，邮储银行不管是市场形象、关注度还是业绩都较以往有较大改观，邮储银行的零售优势也被资本市场所认可，其市净率一直排在六大行之首。

然而，邮储银行继任者面临的挑战也颇多。有业内人士指出，首先要继续获得邮政集团的大力支持和协作，其战略规划和行事方式获得集团认可非常重要。

邮政集团现任董事长、党组书记刘爱力，2018 年 7 月来到邮政集团

担任一把手。历任山东省移动通信局局长，中国移动网络部部长，山东移动董事长、总经理，浙江移动董事长、总经理，中国移动党组副书记、副总经理、兼任中国铁塔董事长、巴基斯坦 CMPak 公司董事长，中国电信总经理、党组副书记。

邮储银行县域网点占比多年稳定在 70%，中部和西部地区网点合计占比高达 55%，位于大行首位。如何释放欠发达地区网点潜力，也需要继任者继续探索。