

# 自证监系统“下海”私募八年 高斌因何失联

20 余年证监会任职经历，下海后出任老牌头部私募机构董事长，近期因卷入何案而失联？

位于上海浦东芳甸路 1155 号的浦东嘉里城，是上海私募圈老将新人都熟悉的地方，这里汇聚了一大批基金公司，老牌千亿级私募基金景林的大本营也在这儿的 27 层。

景林由蒋锦志创立于 2004 年，是目前国内成立时间最长的头部私募之一，最初从二级市场起家，2006 年进入 PE 投资领域，多年来仍以二级市场为主，也形成了一二级联动的打法，以“景林投资”与“景林资产”两块招牌，分别管理股权投资基金与证券投资基金。景林官网介绍显示，其管理规模超过 200 亿美元，其中景林投资专注于消费服务、医药健康、TMT 和高科技等行业，管理规模 30 亿美元，包括多只人民币、美元 PE 基金和产业基金。

据多方独家获悉，“景林投资”主要平台——上海景林股权投资管理有限公司（下称“景林股权投资”）原法定代表人、董事长及总经理高斌上周被有关部门带走，失联至今。

高斌的身份特殊在于，他此前在证监会、中国证券登记结算有限责任公司（下称“中国结算”）有长达 22 年的任职经历，2015 年受蒋锦志之邀，辞职加入景林，在蒋锦志因故长居境外后，高斌 2016 年出任了景林股权投资 CEO。

“下海”8 年后深陷漩涡，所涉何案？有多位认识高斌的人士均称，高斌此番被带走，主要与他在证监系统的经历有关，起源指向了 5 月初确认被调查的朱从玖案。“原来他俩私下关系还挺近的，这是令很多人都感到意外的。”一位认识高斌多年的知情人士称。

6 月 12 日，高斌手机及办公室直线座机均显示关机状态及无人接听。6 月 13 日下午，其手机处于开机状态，但无人接听，随后再度归于沉寂，相关短信亦未有回复。

6 月 14 日晚，有接近景林高层的知情人士表示，高斌已被辞退，他被查或与朱案有关，但属于个人行为。就在当日，景林股权投资的法人、董事长兼总经理从高斌变更成了杨志坚。

## **I. 下海 8 年的副局级干部**



高斌（）现年 55 岁，出生于 1968 年 3 月，是安徽合肥庐江县人。上世纪 80 年代后期曾在庐江县农机管理局工作，后考入北京大学经济管理系国民经济计划与管理专业，攻读硕士学位。

1993 年毕业后，高斌进入证监会工作，最初在交易部任主任科员，1997 年至 1998 年短暂任驻深圳交易所督察员。1998 年 5 月，高斌回到证监会市场监督部，升任处长。“当时他主要负责分管结算监管，印象中人比较憨厚谨慎。”一位早年曾与高斌共事的人士称。

2001 年以前，国内证券登记业务主要由上海证券中央登记结算公司和深圳证券登记结算公司负责，两公司作为沪、深交易所各自辖下的职能公司，直接向交易所负责，处于分割管理状态。2001 年 3 月底，中国结算（即中登公司）于北京成立，情况发生变化。上海、深圳两

个登记结算公司迅即由直属交易所改为统一由中国结算公司负责，以推进国内证券市场登记结算制度的改革，也是为谋求中国彼时能以统一的证券市场之态，入关 WTO。

作为证监会会管单位，中国结算由沪、深交易所各持有 50% 的股份，是不以营利为目的的企业法人，为各类参与者参与场内场外、公募私募以及跨境证券现货和衍生品投融资提供规范、灵活、多样的登记结算基础设施服务。

中国结算成立后，高斌即调入，“他去中登之前，原本在证监会‘不算太风光’，在大家眼里一直是个老实人，不太会来事儿。后来去的中登公司，也不是权力部门，服务机构而已”，有知情人士称。

高斌在中国结算一呆就是 14 年，多年来历任总经理助理兼任登记托管部、业务发展部总监，党委委员、副总经理兼上海分公司总经理等职，官至副局级干部。

2015 年年中，A 股经历股灾，面对日益复杂的市场环境，监管压力陡升。在此前后一段时间内，大批证监系统中层及以上干部离职“下海”，高斌也是其中之一。有接近中国结算的人士称，高斌走得比较匆忙，很多同事都没有预期。

证监系统监管人员到市场金融机构任职屡见不鲜，市场机构颇为偏爱这样的监管人才，除了一般专业水准高较高外，这些“下海”人员在监管系统内外的人情关系、对制度的松紧把握及推动机构业务申办等方面被认为具有特定“光环”，因此从监管部门向市场机构的“旋转门”，前些年始终顺畅。不过，随着金融反腐力度在近两年加大，彻查“旋转门”中的腐败问题也近期成为被翻查的重点。

加入景林后，高斌曾在上海仁麒投资有限公司、长安财富资产管理有限公司、长安基金等多家景林的关联公司任职。长安基金对于景林而言分量不同，景林 2015 年通过增资入股长安基金，成为首家参股公募基金公司的私募公司，高斌于 2016 年出任长安基金董事。与其类似，长安基金前后两任董事长万跃楠、崔晓健均有证监会任职经历。

## II. 朱从玖案发酵？

上周五（6 月 9 日）开始，高斌被带走在上海金融圈中流传。一位接近景林的人士称，景林目前未收到任何官方通知，对于高斌的个人状态无法确认。另有接近长安基金及景林的人士则表示，高斌此次被带走与景林、蒋锦志应关系不大，而是指向了在 5 月初确认被查的朱从玖。

5 月 4 日下午，中央纪委国家监委网站宣布，浙江省政协党组成员、

副主席朱从玖涉嫌严重违纪违法，目前正接受中央纪委国家监委纪律审查和监察调查。据多方了解，朱从玖是在假期前最后一个工作日（4月28日）下午被带走。

作为省部级要员，朱从玖34年从政生涯，主要集中于证监系统的20年和在浙江省任副省长的10年。针对朱从玖被查的具体缘由此前并不清晰，但大部分预期都指向了他多年前在证监部门的任职经历。

知情人士称，高斌与朱从玖是安徽合肥老乡，圈内人近期才得知两人私下关系不错，倒是颇感意外，“朱从玖的记忆力特别好，进去之后把会里上上下下认识的人、知道的事儿都说了”。

朱从玖一案已有多人牵涉其中。除与他一同被带走的妻子外，与他关系紧密的要数曾担任他秘书、后随其南下入浙任浙商证券总裁的王青山。王青山于3月31日被带走，至今未归。5月12日，王青山以书面形式辞去了在浙商证券的相关职务。

5月29日，中信建投（601066.SH / 06066.HK）总经理、执行董事、执行委员会委员、财务负责人李格平从公司被带走，有消息人士透露为协助调查，具体事由尚不清晰，业内多认为与朱从玖案有关。

### **Ⅲ. 千亿景林再遇风波**

景林方面在经过近期的沉默之后，在 6 月 14 日晚辗转表示，高斌已经辞退，他被卷入前述案件，属于个人行为。

不过，在景林的八年任职仍是高斌职业履历中的重要篇章。有相关人士表示，高斌之所以从任职二十多年的证监系统辞职下海景林，是收到了蒋锦志的邀请，任景林集团总裁，并于 2016 年开始全面负责景林一级 PE 基金的日常运营管理业务。

景林官网信息显示，作为景林股权投资 CEO 兼合伙人，高斌专注医院收购、管理及其他医疗健康产业的投资。作为项目负责人，主导了南京扬子医院的收购，并负责上海仁济医疗集团、南京扬子医院、常熟东南医院、杭州仁育妇产医院等医疗服务机构的日常管理，实现医疗服务机构规模、业绩较大幅度增长；再以医疗服务机构为中心，拓展到医院托管、药品耗材供应链采购、医疗设备采购管理、互联网医疗等各相关领域。

高斌原本被外界认为是蒋锦志的嫡系，多年来协助远在境外的蒋锦志打理集团业务。蒋锦志 1992 年获得人民银行研究生部国际金融学硕士学位，之后曾于深交所、国信证券工作，是精明的资本市场老将，2004 年创立景林。

中国人民银行研究生部为人熟知的称谓是“五道口”，现已与人行脱钩，更名为清华大学五道口金融学院，向来有金融界的“黄埔军校”之誉，锻造了很多金融界名人。朱从玖与证监会原主席助理张育军也毕业于此，算蒋锦志的师兄，而蒋锦志与张育军早年在深圳的经历多有重叠，二人志趣相投，关系密切，随着张育军于 2015 年“股灾”后因涉嫌违纪被查，2017 年 9 月又因涉嫌受贿被采取强制措施，蒋锦志也避走境外。

2019 年 7 月中旬，一度传出蒋锦志被查，使得景林受扰，引发外部投资者担忧。随后蒋锦志于香港现身路演，风波得以平息。据了解，蒋锦志近年来长居境外未归，远程“遥控”公司业务，作为景林一、二级业务的投委会主席，他拥有一票否决权，对投资的掌控力无法撼动。

一位上海私募界人士表示，2019 年蒋锦志的风波对景林的声誉影响不小，不过这些年景林资产一直在二级私募中保持头部地位，规模逾千亿，“只是这两年市场不好做，多头业绩都不算好，排队道歉，景林也不例外”。

据《中国基金报》等媒体报道，2022 年 9 月，因旗下多只产品回撤近 20%，景林资产市场总监曾向投资者道歉。来自私募排排网的公司业绩曲线显示，景林资产今年以来收益率 5.13%，同期沪深 300



下跌 1.89%；拉长看，景林资产近两年的收益为-20.31%，同期沪深 300 下跌 28.75%。

相比之下，景林的一级股权投资存在感则更弱，“二级一直认为他们是头部，但一级相对一般。他们和高瓴采取类似的‘一二级市场联动’打法，早年的合伙人黄晓黎、王浩相继离开自立门户，这些年景林一级的名头已经不太响了。”一位 PE 投资人士表示。

高斌此前接受投中网专访时曾表示，一二级市场联动，是景林 PE 项目能够退得准的关键。“景林遵从价值投资，无论在一级还是二级市场，投资本质是一样的，我们会通过共享研究方法、行业知识和人脉资源互动。”高斌表示，出于风险控制要求，景林集团内部也建立了严格的防火墙制度。

“一二级市场联动、境内境外打通等思路，都是早年张育军在的时候提倡过的。但一二级市场联动一直也容易越界，如果边界不清晰，防火墙处理不好，也容易有内幕交易的嫌疑。”一基金行业资深人士如是称。