

民生银行深圳分行有人东窗事发

地产金融事业部兴衰背后

事业部制在国内商业银行试水十多年后式微，多家股份行近两年对事业部进行了撤销和改革，回到做大做强分行之路。但此前事业部的激进发展模式，因为公司治理缺陷、约束机制缺失而埋下隐患，当风险不断暴露之后，对相关人员的追责在所难免。

近日获悉，民生银行深圳分行一位中层干部被查，他曾在地产金融事业部深圳分部工作；此外，还有一位原地产金融事业部人员已久未对外露面。

民生银行、平安银行是股份制银行中较早试水事业部制度的“先行者”，而大型银行仅在少数业务上采用过事业部，全行整体上还是总分行制的管理模式。民生银行自2007年实行事业部制时，将地产、能源、交通、冶金等公司业务均通过行业事业部开展，分支行主要从事小微金融等零售金融业务；后续，民生银行经过多次调整，只保留了地产金融事业部等少数事业部；2021年前后，该行将地产金融事业部改为地产金融部，事业部分部由此划入各地分行。

事业部具有一定独立核算、自主经营、自负盈亏的权限和特点，拥有与业绩强挂钩的激励机制，事业部的兴衰与从业者个人的收入、团队的利益深度绑定。昔日业务快速膨胀的辉煌时期，地产金融事业部相关人员赚得盆满钵满；近些年经济下行期，又逢地产行业大调整，事业部退潮后水落石出，部分人员的违规问题亦浮出水面。

1.胡震宇与金莉

据多方了解，民生银行深圳分行从事地产金融业务的胡震宇，近期被深圳经侦控制。“他本来想跑，去了中缅边境，但没有找到机会出境。他是南京人，今年春节过年时一路开车回去，但一到南京就被抓了，遣送回了深圳。”有知情人士透露。

近日，有人尝试联系胡震宇本人，多次拨打他尾号 2296 的手机，但提示“已停机”。另据了解，胡震宇现仍为民生银行深圳分行员工，原领导职务已被撤。

一位认识胡震宇的其他银行人士回忆，印象中胡震宇在民生银行地产金融事业部深圳分部工作过，有领导职务；后来，该行业务部改革，深圳分部原班人马并到深圳分行，他仍旧负责地产金融相关业务及后续风险处置。

“民生银行的地产金融事业部在深圳有一部、二部等多个分部，胡震宇原是其中一个分部的领导，不知为何后来变成了普通员工。在地产事业部深圳分部整体划到深圳分行后，就作为分行一个特殊部门而存在。”前述人士说。

目前了解到的一个说法是，胡震宇近日东窗事发，正与他从事的地产金融业务相关，涉嫌在放贷过程中拿了不菲回扣。前述知情人士透露，胡震宇的涉案金额较大，涉及深圳多家地产企业。此前胡震宇意欲辞职未被批准，要与民生银行对簿公堂。“民生银行现在对原地产金融事业部的人管得很紧，辞职未批准，也不给护照。于是胡震宇就把民生银行给告了，而这触发了民生银行对他启动调查。”

同时了解到，近期还有一位曾在民生银行地产金融事业部担任过领导职务的金莉处于失联状态，“不接电话、不露面，谁都找不到她”。一名宝能集团人士透露，大约在2018年中，金莉转至宝能集团任副总裁。近期，她也被有关部门问询，说法不一。宝能集团人士称，目前仍未看到她回宝能上班。

一名熟悉民生银行地产金融事业部深圳分部的人士表示，在民生银行内部，金莉和胡震宇先后负责对接宝能的业务，“在金莉去宝能做副总裁之后，胡震宇接了她的班”。

这二人所涉是否同一案件？

II.均系宝能？

无论是地产金融事业部深圳分部还是深圳分行，在民生银行系统内都属于比较重要的分支机构。

民生银行深圳分行于1997年10月9日正式设立，是该行设立的第4家一级分行，员工总数2000人左右。截至2022年末，深圳分行资产规模2377亿元，各项贷款规模2244亿元，各项存款规模2007亿元；其中，小微贷款规模1009亿元，零售金融资产规模995亿元，服务个人客户数704万户。深圳上市民企中，民生银行深圳分行合作率超80%；深圳500强企业中，分行合作率超过一半。

一位当地银行业人士表示，深圳分行是民生银行少数几个一类分行之一，可与北京分行、上海分行、广州分行、南京分行相提并论。民生银行在深圳的市场份额跟四大行、招行还有差距，但是这几年业务增量尚可，主要经营指标在本地同类股份制银行中以及民生银行系统内

排名较靠前，但业务规模小于广州分行。

据他了解，宝能集团与民生银行原来的地产金融事业部关系较近，但与深圳分行关系一般，因为以前分行是不碰地产业务的。现在虽然地产事业部分部并进深圳分行，但很多问题属于事业部时期遗留的。公开信息显示，2019年1月，民生银行与宝能集团举行战略合作签约仪式，正式建立起全面战略合作伙伴关系，彼时民生银行高层与宝能集团董事长姚振华共同出席了活动。

前述宝能集团内部人士表示，在高峰期时，民生银行给予宝能集团的贷款余额大约为50亿元左右，彼时民生银行正是由金莉对接宝能集团；民生银行给宝能集团发放的最后一笔贷款是在2020年，这笔贷款用于宝能位于广西的一个项目。“再以后，宝能对民生银行就是净偿还了。”该人士称。

这也意味着，在2021年民生银行将事业部并入各地分行以后，宝能集团就再也没从民生银行获得过贷款。自2021年8月开始，宝能集团现金流日趋紧张，在2022年愈演愈烈，并最终爆雷，留下一地鸡毛。

据了解，对胡震宇、金莉的调查均与宝能相关，但不限于宝能。

III.地产金融部如何追责

对于胡震宇事件，有民生银行地方分行人士表示：“银行不愿意轻易放这些原地产金融事业部的人离职，也是可以理解的。当年他们在事业部地产业务扩张的时候享受了各种激励，现在出现不良了就想甩给分行，自己拍拍屁股走人，天底下哪有这种好事？”

此类情况在业内并不罕见,如浦发银行私行部鲁志勇案。鲁志勇 2012 年 2 月至 2020 年 9 月在浦发银行总行私行部工作,相继担任风险团队主管、产品及投资顾问处处长助理、副处长(主持工作)、产品管理处副处长(主持工作),2020 年 2 月被免职为职员,彼时该行相继暴发多起投资者纠纷案件,其中一例被银保监会作为典型通报;后续,据了解,他谋划辞职,期间也曾与浦发银行方面因离职产生摩擦,虽 2020 年 9 月到了大唐财务投资集团担任了副总裁,但不到一年就被上海市纪委监委驻浦发银行纪检监察组和上海市宝山区纪委监委调查。

而民生银行事业部分部并入分行后,也带来了风险追责的一系列问题。2020 年,民生银行地产金融事业部启动改革,更名为地产金融部,成为总行管理部门,主要负责统筹管理、资源配置、营销策略、风险控制等。此前分散在各地的地产金融事业部分部,则划归并入各地分行,包括人员和地产相关业务。“地产事业部分部的人并入分行了,还是做地产业务,我们分行的地产业务都要通过他们来做。”一位民生银行分行人士称。

这轮原本正常的组织架构调整,偏偏与这轮地产政策收紧交叠,发生了连锁反应,引发分行不满。“这个时点确实不太好。当年黄金时代时,把地产之类的赚钱业务从分行剥离了,我们没沾到什么好处;现在黄金时代结束,到处爆雷出现风险,又回归分行了,分行难免会有怨言。”前述分行人士称。

另一位民生银行西南地区分行人士称,从责任认定上来说,肯定是谁

放贷谁负责，责任还是原来事业部的人承担，但这块业务毕竟已经划归分行，背着不良资产“包袱”，对分行的利润、绩效、排名、发展都会有影响，“本来这两年因为业绩不好，分行员工收入已经在缩水了，还要背上从天而降的‘锅’，日子更不好过了”。

对于问题资产如何处置，多位民生银行人士表示只能以时间换空间，现在已经出问题的，得面对现实，展期或者计提减值、纳入不良，“其他银行也没什么好办法，逼着那些房企还钱，它们也还不了，只能给予一些喘息和现金流缓释的时间，节奏力度调整一下”。而这或许是民生银行对原地产金融事业部人员申请辞职处理较严格的原因之一。

一位大行人士表示，现在不少银行放贷款有终身责任制，即某笔贷款相关责任人对其所负责的某笔贷款在完全收回前要承担不可推卸的责任，这是对贷款相关责任人的责任及其利益实行终身监督的办法。他所在的银行，即便员工辞职后到了其他机构任职，后续出问题了还是该调查就调查、该抓就抓。

但他亦坦言，实践中对一些离职人员的追责的确存在困难，“毕竟人都不是这个机构的了，谁还那么听话？所以，对于一些被认为有潜在问题的人员，申请辞职可能‘不放行’，得查明白了才能走”。