

中信多家金融子公司高管面临变动 涉及银行、保险、银行控股子公司

近期，中信集团多个金融子公司的高管将发生一连串的变动。

一个月前，中信集团原副董事长、总经理奚国华接任了中信集团党委书记一职位，后任中信集团董事长，并继续兼任中信金控董事长。中信金控成立于 2022 年 3 月，是首批获中国人民银行颁发牌照的金融控股公司，旗下有中信银行、中信证券、中信信托、中信保诚人寿等多个金融牌照。

中信银行旗下控股的子公司中信百信银行（下称“百信银行”），拿的是可全国线上展业的直销银行牌照。该银行现任董事长是 1972 年 10 月出生的中信银行党委委员、副行长吕天贵，行长是 1969 年出生的李如东。

近日，财新获悉，中信金控层面正在酝酿一次一连串的人事变动，或涉及中信银行、中信银行控股子公司百信银行，以及一直较为低调的中信保诚人寿。中信保诚人寿目前董事长空缺，总经理为赵小凡。

1. 中信保诚人寿总经理面临更替



今年3月将年满60岁的中信保诚人寿现任董事、总经理赵小凡，1964年3月出生，即将到退休年龄。他毕业于北京大学，博士学位，原中国保监会于2013年3月核准其任职资格。赵小凡还担任中信保诚人寿子公司中信保诚资产管理有限责任公司（下称“中信保诚资管”）董事、副董事长、总经理。

中信保诚人寿作为一家合资公司，其董事长原是外资股东派来的黎康忠，1965年8月出生，毕业于牛津大学（圣艾德蒙学堂），曾任保诚集团亚洲及非洲区执行总裁、Eastspring Investments Group Pte. Ltd.董事、集团首席财务官。自2023年6月中信保诚人寿发布公告称黎康忠因个人原因辞去董事长职务之后，该公司董事长职位一直空缺至今。

中信保诚人寿成立于 2000 年，由中国中信集团和英国保诚集团联合发起创建。目前，中信保诚人寿总部设在北京。截至目前，公司已设立了广东、北京等 23 家分公司，共在 100 个城市设立了超过 200 家分支机构，在全国有逾 160 万个人客户及 1.44 万家企业客户。中信保诚人寿全资子公司中信保诚资管成立于 2020 年。

就在 2023 年 12 月，中信保诚人寿发布公告显示，拟增加注册资本 25 亿元，由现有中英两家股东按照原持股比例等比例以现金形式增资。增资后，注册资本将达到 48.6 亿元，中国中信金融控股有限公司、英国保诚集团股份有限公司分别增资 12.5 亿元，中英两家股东持股比例各占 50%。

截至 2023 年三季度末，中信保诚人寿总资产规模为 2353 亿元；核心/综合偿付能力充足率分别为 109.26%、202.86%。本次增资完成后，以 2023 年三季度末的偿付能力充足率为参考，中信保诚人寿的核心及综合偿付能力充足率预计将分别达到 121%和 215%。上述增资方案将在国家金融监督管理总局批准后正式实施。

在信用评级方面，2023 年 7 月，中诚信国际和联合资信相继发布跟踪评级信息公告，均维持对中信保诚人寿的 AAA 主体信用评级，评级展望为稳定。在经营评价方面，2023 年 1 月中国保险行业协会发

布了 2021 年度保险公司法人机构经营评价结果，中信保诚人寿获评 A 类。

“董事长空缺，总经理又要退休，中信保诚人寿一直活得比较艰难。”
中信集团人士评价，谁来接替赵小凡担任总经理，成为棘手问题。

II.百信银行行长面临变动



1969 年出生的李如东是百信银行的首任行长。

来百信银行之前，李如东在中信银行工作四年，轮岗了三个部门。
2013 年 7 月至 2014 年 10 月，李如东就职于中信银行，任信息技

术部总经理助理；2014年10月至2015年4月，任网络银行部总经理助理（主持工作）；2015年4月至2017年2月，历任电子银行部总经理助理（主持工作）、电子银行部副总经理（主持工作）。2017年2月，中信银行与百度公司联合发起成立国内首家独立法人直销银行——中信百信银行，李如东调任筹备组组长。2017年8月至今，就职于百信银行，任执行董事、行长。

百信银行于2017年11月18日正式开业，可以全国线上展业，初始注册资本20亿元，后引入战略股东加拿大养老基金投资公司。中信银行、百度、加拿大养老基金持股比例分别为65.7%、26.03%、8.27%。

背靠股东百度，百信银行的金融科技能力一直走在行业前列。百信银行的主要产品是依靠百度 App 入口发放的消费贷，此外小微企业是百信银行重点发力的客群。百信银行作为百度参股的子公司，成为第一家接入百度通用大模型“文心一言”的银行。“背靠国内最先进的通用大模型‘文心一言’，百信银行是国内金融领域生成式 AI 走在前面的。”一位行业人士表示。百信银行利用生成式人工智能 (AIGC) 技术发布了 3D 数字营业厅“零度空间”，数字营业厅试营业的首月，百信银行 App 活跃度提升 20%。2023 年 11 月，百信银行 App 上线行业内首个数字人直播。

百信银行也常被与互联网银行的微众银行、网商银行相比较。截至2023年上半年末，百信银行总资产较上年末增长4.88%至1016.55亿元；总负债937.07亿元，较上年末增长4.72%。2023年上半年百信银行营业净收入23.17亿元，较上年同期上升19.61%；净利润4.79亿元，较上年同期上升41.90%；不良贷款率和拨备覆盖率未披露。

背靠腾讯微信的微众银行截至2023年上半年末，总资产5099亿元，较上年末增长8%；总负债4687亿元，较上年末增长7%。2023年上半年实现营业收入196.45亿元，同比增长15%；净利润54.52亿元，同比增长23%；不良贷款率1.47%、拨备覆盖率375.19%；资本充足率12.24%、核心一级资本充足率11.18%。

背靠蚂蚁的网商银行截至2023年上半年末，资产总额4229.53亿元，同比增长12.74%，负债总额3989.21亿元，同比增长12.25%。2023年上半年，网商银行实现营业收入83.57亿元，同比增加16.13%；实现净利润20.97亿元，同比增加28.49%；资本充足率为11.57%。

除了第一梯队的微众、网商，百信银行与新网银行更加接近。截至2023年上半年末，新网银行资产总额突破千亿元大关，达到1007.10亿元；营业收入23.50亿元，净利润4.27亿元，营业收入和净利润均同比增长40%以上。

但新网银行背靠新希望与小米，业绩增速比百信银行更加强劲。面对日益激烈的消费贷和小微普惠市场，以科技实力见长的百信银行的下一任行长人选至关重要。

有知情人士透露，中信银行 CTO 寇冠有望接替李如东成为百信银行新行长。“这合情合理，因为寇冠本身就是从百信银行去的中信银行。”但多渠道信息表明，李如东的去向则还不确定。

III. 寇冠其人



寇冠是现任中信银行信息技术“一部三中心”党委书记，信息技术管理部党支部书记、总经理，科技运营中心总经理。接近中信银行人士

向财新表示，寇冠相当于中信银行首席技术官（CTO）角色；而在此之前，他是百信银行 CTO。

寇冠最早在建设银行工作，先后任职于建行信息技术条线、电子银行条线。2017 年 8 月至 2019 年 3 月，担任百信银行副行长兼首席信息官。2019 年 3 月至今，担任中信银行信息技术管理部总经理；2022 年 6 月至今，兼任中信银行科技运营中心总经理。寇冠主持实施的项目多次获得人民银行科技发展奖，具有丰富的技术和业务管理经验，尤其是在银行应用系统、大数据、IT 治理、数字化管理等方面具有丰富的实施管理经验。

中信银行的零售占比虽不像招行、平安那么高，但科技实力一直较强。寇冠所负责的信息技术“一部三中心”属于中信银行总行科技板块，主要负责全行科技战略的规划制定、监控评估与落地实施，由信息技术管理部、软件开发中心、大数据中心和科技运营中心四部门组成。近年来，在总行党委的领导下，坚定落实国家科技创新战略部署，在“一流科技驱动型银行”战略定位下，坚持敏捷自驱，在分布式核心系统、信创全栈云、金融市场系统群国产化、生僻字解决方案等众多领域向行业贡献了“中信方案”，人工智能、区块链、中台建设等技术创新走在同业前列，整体科技核心能力实现了跨越式发展，得到了监管部门、同业机构和业务部门的普遍认可。截至 2023 年 6 月末，总行端信息科技条线自有行员 3200 余人。

关于中信银行推动数字化转型方面，寇冠曾介绍，一是强化顶层设计与规划。中信银行成立了由行长亲自挂帅的全行数字化转型办公室，各分管副行长担任专业专题委员会负责人，统筹规划和推进全行数字化转型。发布《中信银行数字化转型实施方案》，按照“客户需求—前台响应—中台赋能—后台驱动”价值链条，端到端、前中后、业数技体系化协同推进落地。

二是科技数字化转型先行。中信银行从组织、架构、作业、创新、运维等五大方面全面提速科技数字化转型。四年多来，全行累计科技投入近 300 亿元，年均增幅超过 20%，营收占比已经突破 4%；总行端自有科技队伍两年翻两番，突破 3200 人，全行 IT 人员占比突破 8%，科技赋能业务数字化转型的能力显著增强。

三是重塑业务价值创造模式。坚持客户导向和价值导向是中信银行推进数字化转型的基本原则。通过“数据+技术”双轮驱动“业务数据化”和“数据业务化”螺旋式上升。

四是构建有效的创新激励机制。中信银行为科技人才单独建立了一套类互联网式的职位技术序列，鼓励有才能、敢创新的科技人才脱颖而出、快速成长。

2023 年中报显示，中信银行一些经营指标已反超浦发、逼近兴业。
近期披露的三季报显示，中信银行以 8.9 万亿元的资产规模反超浦发
银行，位列招行、兴业之后，成为第三大股份行。