

原董事长退休后仍被追责 中信银行新班子再出发

退休一年多后，因任内问题仍被有关部门追责；新领导班子已重整旗鼓，朝向股份行前二的目标出发

曾颇受关注的全国性股份行女董事长——李庆萍，已经有段时间没有出现在公众视野里。现年 61 岁的李庆萍于 2021 年 3 月卸任中信银行董事长，此后担任中信集团副总经理及中信金融控股有限公司总经理，2022 年 10 月左右到龄退休。

在多次难以被证实的传闻后，李庆萍仍被追责而降级。知情人士称，相关问题早在几年前就举报信不断，纪检部门曾经查过一轮，这次受该行原广州分行行长谢宏儒案牵扯，又查了一轮。谢宏儒涉案金额上亿元，房产上百套，为此，中信内部召开了警示会。

李庆萍于 2013 年从农行“空降”中信，曾在中信集团及旗下多个子公司工作 9 年。中信集团创办于 1979 年，经过 40 余年发展，已经成为横跨实业与金融领域的龙头央企。2014 年 8 月，中信集团将中信股份有限公司 100% 股权注入香港上市公司中信泰富，实现境外整

体上市，2022 年末中信股份资产达 11.8 万亿港元。中信集团旗下板块和子公司众多，李庆萍主要涉足的是综合金融服务板块。

不过，在中信银行董事长、行长换血之后，过去的历史包袱已经基本清理，银行开始走上了新的正轨，正在朝着股份行前二的目标行进。

I. 原董事长被降级



近日获悉，退休后的李庆萍被处分，职级从厅局级降为科级，并被开除党籍。

有业内人士表示，已退休人员被降级，一般主要影响其退休待遇，包括政治、生活待遇，以及依法领取的养老金等。据了解，李庆萍被处分的其中一个原因或与干部任用有关，部分干部有“带病提拔”之嫌，尤其是原广州分行行长谢宏儒在李庆萍的力推下获聘总行业务总监，谢宏儒后因查出严重问题而移交了司法。

1962年10月出生的李庆萍现年61岁，毕业于南开大学国际金融专业，经济学硕士，自评“性格外向、喜欢创新”。

李庆萍一度顺风顺水，早期的工作经历在农行。1984年8月至2007年1月，任农行国际业务部干部、副处长、处长、副总经理、总经理；2007年1月至2008年12月，任农行广西分行党委书记、行长；2009年1月至2009年5月，任农行零售业务总监兼个人业务部总经理、个人信贷业务部总经理；2009年5月至2013年9月，任农行零售业务总监兼个人金融部总经理。

2013年9月，50岁的李庆萍空降中信集团，任中信集团党委委员、中信有限公司副总经理；彼时中信集团正谋划境外上市，她管过董办及中信大厦的建设。

2014年3月起，李庆萍开始在中信集团子公司任职，其一是信诚人寿保险有限公司（现中信保诚人寿保险有限公司）副董事长；其二是中信银行党委书记，并于2014年7月正式出任中信银行行长，银行董事长由中信集团时任董事长常振明兼任。2015年9月起，李庆萍兼任中信国际金融控股有限公司董事长。

李庆萍空降中信银行时，该行还陷在钢贸坏账危机中，2011年至2013年钢贸行业不良贷款激增，其中上海分行最严重；以对公业务起家、国际金融业务见长的中信银行谋求推进零售转型，而李庆萍多年大行零售业务背景与此较为契合。实际上，中信银行于2005年起就想发力零售，试图复制招行，但零售业务需要长期的客户积累，还要有整体的组织架构和机制配合，短期见效缓慢。截至2012年末，中信银行零售银行业务营收仅占该行总营收的17%，公司银行业务营收占比则超70%；中信银行零售业务利润贡献仅占3.9%，而招行当年的零售利润贡献已达32%。

李庆萍到位后的2014年三季度，该行开始全面启动零售战略二次转型，旨在提高零售业务产能，提高利润贡献占比，其中移动端、网络金融是主阵地——大力开拓获客渠道。该行提出以对公业务为主体，零售板块和金融同业板块为两翼。其中，李庆萍提出零售银行以建设“最佳客户体验银行”为目标，在出国金融、手机银行、薪金煲、房抵贷、中信悦卡信用卡这五大零售“单品”上发力，计划通过三年时间实现零售、公司、金融市场业务收入各占三分之一的目标。

2016年6月30日，常振明辞去了中信银行董事长职务，但仍担任中信集团董事长；担任中信银行行长两年的李庆萍接棒成为该行董事长，副行长孙德顺晋升为行长。

此后，李庆萍继续推动零售转型，期间互联网金融迎来风口，百信银行于2017年11月18日开业，由中信银行与百度公司联合发起成立，是国内首家独立法人的直销银行；初始注册资本20亿元，后引入战略股东加拿大养老基金投资公司。目前，中信银行、百度、加拿大养老基金持股比例分别为65.7%、26.03%、8.27%。

李庆萍为百信银行首任董事长。但直销银行之路并不平坦，成立六年多来，百信银行前期处于探索发展的阶段：2017年净亏损2.93亿元，2018年净亏损4.84亿元，2019年有所盈利，但净利润仅0.2亿元；2020年再度净亏损3.88亿元，2021年扭亏为盈，实现净利润2.63亿元；2022年净利润实现大幅增长150%至6.56亿元，2023年上半年总资产规模突破千亿元。

2021年3月15日，中信银行发布公告，李庆萍辞去董事长等职务。中信银行和招行、光大银行类似，由集团董事长朱鹤新兼任银行董事长。

卸任中信银行董事长职务后，李庆萍还在中信集团任职一年多，为集团执行董事、副总经理。2022年7月15日，获首批金控公司牌照、管理近10万亿元总资产的中国中信金融控股有限公司（下称“中信金控”）在北京举行成立大会。其中，中信集团副董事长、总经理奚

国华出任中信金控董事长；李庆萍出任中信金控总经理。2022年10月，在中信及子公司工作九年后，李庆萍年满60岁退休。

II. 孙德顺与谢宏儒等案

李庆萍被处分的同期，曾与她搭过班子的中信银行原行长孙德顺在被查四年多后一审被判死缓。

近年来，随着金融反腐往纵深推进，银行高管落马人数攀升，但被判死缓的案例仍属罕见，比较接近的先例是恒丰银行原董事长蔡国华。

据最高人民检察院通报，2023年11月10日，山东省济南市中级人民法院公开宣判孙德顺受贿一案，以受贿罪判处被告人孙德顺死刑，缓期二年执行，剥夺政治权利终身，并处没收个人全部财产，在其死刑缓期执行二年期满后依法减为无期徒刑后，终身监禁，不得减刑、假释；对孙德顺受贿犯罪所得及其孳息依法予以追缴，上缴国库。经审理查明，2003年至2019年，被告人孙德顺先后利用担任工行北京市分行副行长，交通银行北京市分行行长，中信银行副行长、行长等职务上的便利，为有关企业在获取贷款等事项上提供帮助，非法收受财物折合人民币9.795亿余元。

李庆萍与孙德顺搭过班子，因此自孙德顺 2019 年 9 月失联被查后，市场一直有李庆萍或受牵连的说法。2021 年 3 月，58 岁的李庆萍卸任中信银行董事长，仅保留集团职务。

不过，也有相关人士表示：“李、孙当年关系不睦，孙被查后为了争取减刑，能交代的都交代了。如果李与孙案牵扯较多，应该不仅是降级处分。”此外，他回忆，孙德顺任内争当民营地产商“白衣骑士”，通过表内、表外多种渠道大量给房企输血，而“李是不太碰地产的”。

除了孙德顺案，中信银行近年来颇受关注的反腐案例是 2021 年 9 月被查的原广州分行行长谢宏儒。谢宏儒早年在建行工作，2000 年 12 月起，历任中信银行西安分行筹建组负责人、行长、党委书记，石家庄分行行长、党委书记等职；自 2015 年 1 月起，担任中信银行广州分行行长、党委书记。他于 2018 年 7 月获聘中信银行总行业务总监，但一直未被监管核准任职资格。

有知情者表示，广州分行是中信银行系统内排名靠前的利润贡献大户，当地地产商云集，谢宏儒掌舵广州分行的 2015 年至 2018 年，正值中信银行发力房地产，中信银行与恒大集团银企关系紧密；其中，2016 年 12 月，中信银行广州分行向恒大投放 312 亿元房地产基金，成为中信银行史上落地投放金额最大的房地产基金项目。

2022年4月2日的调查通报显示，谢宏儒案由较多，包括无视中央八项规定精神，长期多次收受客户和下属员工的贵重礼品、大额礼金，接受可能影响公正执行公务的宴请，违规多占住房；把任职单位当作私人领地，作风跋扈，贪图享乐，“风腐一体”问题突出，用公款支付个人费用，肆意挥霍国有资产；践踏组织原则，多次突击提拔调整和违规任用干部；唯利是图，极度贪婪，公私不分，靠企吃企，侵占公共财物，违规经商办企业，搞权色、钱色交易；目无法纪、擅权妄为，甘于被“围猎”，长期将信贷审批权作为牟取私利的工具，接受利益输送，肆无忌惮聚敛钱财，数额特别巨大；违反国家法律法规发放贷款，造成重大风险损失；生活上腐化堕落，丧失节操，对亲属失管失教，家风败坏。

据了解，2023年6月，纪委在中信召开了与谢宏儒相关的警示教育会，内部通报的情况比2022年4月面向社会公开通报的更为具体、严重。首先，谢宏儒涉及千万元的受贿案件有好几起，有的是直接收受现金，最高一笔现金受贿达到1000万元，总额加起来上亿元。内部通报称他收受了房企上百套房子，还把自己的房子租给公司做营业部来赚取租金。谢宏儒还违规入股私募基金，与私募管理人签订违规的保本保收益抽屉协议。另外，谢宏儒有两个女儿，生活奢靡，每个女儿上学一年花销几百万元。

此外，2023年国庆节前，恒大人寿原董事长、代行中融人寿董事长之职的朱加麟失联。他曾在中信任职超30年，期间有13年在中信保诚人寿工作，后于中信银行副行长任上转投恒大。他2023年9月17日被带走，业内多猜测他与恒大有关。

朱加麟于李庆萍空降中信银行的2014年起担任中信银行副行长，曾分管过零售业务，后也分管过董监高办公室及基建办公室。据知情者回忆，李庆萍刚从农行零售总监空降中信集团时，管过董办及中信大厦的建设，而基建办公室当时的职责之一就是建设北京的现代地标——中信大楼“中国尊”。不过，也有说法称李庆萍与朱加麟后续不睦，朱加麟加入恒大后一度想重回中信，并未成功。

III. 新班子再出发

原行长、原董事长接连出事，不免令市场对中信银行产生疑虑。不过，该行领导班子早已更换，目前经营业绩相对稳定，还是股份制银行里颇被看重的一家。

2023年4月17日，中信银行公告称，原董事长朱鹤新辞去该行董事长等职务，行长方合英被董事会选举为第六届董事会董事长，董事会同意聘任原副行长刘成成为该行行长。方合英、刘成的任职资格于

2023年8月4日获监管部门批准。方合英为“老中信”，1996年加入中信银行，2014年任总行副行长，2019年升任总行行长。刘成在政府部门工作多年，2018年调任中信银行监事长，后任常务副行长。

“方董事长是老银行家风格，专业踏实；刘行长比较低调沉稳。”有该行人士表示，“方刘配”后，中信银行有面貌一新之感。

据了解，从方合英接任行长的2019年起，中信银行就开始对原先过度投行化、过度追求高收益资产等问题进行纠正，连续四年将“去包袱”作为中信银行的经营主题之一，通过大力处置、清收、核销、有效重组等手段，控制、化解、处置历史问题。

“虽然小部分还在资产负债表账上，但我们已经准确地分类、合理地减值、充分地拨备，可以肯定地讲，历史资产质量包袱对我行未来的财务影响趋近于零。”方合英在2022年业绩会上说，该行资产负债表越来越健康，业务结构能够较好支撑“谋快”，“如果结构是合理的，发展越快越好，反之则不然”。

数据显示，2019年末中信银行不良贷款率达1.65%，不良贷款余额在2020年末迎来近年来的高峰734.52亿元，当年该行计提贷款损

失准备金多达 692.85 亿元。经过近年持续压降，到 2023 年 6 月末，该行不良贷款率降至 1.21%，不良贷款余额 648.5 亿元。

贷款投向方面，中信银行近几年在压降房地产贷款占比的同时，逐渐加大了对制造业的支持：房地产业贷款占比由 2019 年末的 14.78% 下降至 2023 年 6 月末的 10.33%；制造业贷款占比由 2019 年末的 13.18% 上升至 2023 年 6 月末的 17.4%。

同业对标方面，中信集团“十四五”规划对金融板块提出了较高要求，其中对中信银行的要求是三年内瞄准进入股份制银行前二的目标不动摇。基于上述要求，中信银行制定了三年规划：到 2023 年末，该行资产规模要达到 9.3 万亿元；2025 年末，该行资产规模要达到 10 万亿元，净利润较快增长。

2023 年中报显示，中信银行一些经营指标已反超浦发、逼近兴业：上半年中信银行实现营收 1062 亿元，比浦发银行多 149 亿元，比兴业银行只少 49 亿元；中信银行实现净利润 361 亿元，比浦发银行高 130 亿元，比兴业银行少 66 亿元；中信银行上半年净利润增长率为 11%，为前四家头部股份行之首，且是上市股份行中少有的净利润增长率连续两年半维持两位数的银行之一，另一家是平安银行。近期披露的三季报显示，中信银行以 8.9 万亿元的资产规模反超浦发银行，位列招行、兴业之后，成为第三大股份行。

再加上近年来银行股股息率回报比较稳定，2023 年以来，中信银行在资本市场受到一定认可。5 月份 A 股股价一度冲高至 7.82 元/股，较年初大涨超 60%，下半年有所回落，目前在 5.4 元/股附近徘徊；而中信银行的 H 股在 5 月冲高至 4.25 港元/股后，目前股价约在 3.62 港元/股。