

最近一年多，关注金融反腐动向的业者对丛林这个名字不会陌生。自他 2022 年 9 月被留置后，与之相关的人物接连失联，一张大网越铺越大。

现年 58 岁的丛林被带走时是华兴资本控股集团总裁兼华兴证券（香港）董事长，但他之前 30 年的任职经历均在工行。他 1990 年加入工行，相继在总行工交信贷部、营业部、国际业务部以及工商东亚金融控股有限公司任职。2007 年，工银金融租赁公司成立，丛林担任首任总裁。2016 年初，他调至工银国际控股有限公司（下称“工银国际”）出任董事长兼行政总裁。掌舵工银国际四年后，丛林于 2020 年离开工行，于当年 7 月到民营金融机构华兴资本任职。自 2022 年 9 月失联至今，官方尚未披露他所涉案件的进展。

2023 年 11 月 24 日，据中央纪委国家监委驻工行纪检监察组、内蒙古自治区纪委监委通报，总行投资银行部原副总经理安丽艳涉嫌严重违纪违法，目前正接受中央纪委国家监委驻工行纪检监察组纪律审查和内蒙古自治区包头市监委监察调查。

安丽艳与丛林曾有工作交集。此外，财新独家获悉，工银国际还有一位原高管近期也已被关注。

工银国际是工行全资子公司，原为香港有限牌照银行，2008 年完成商业银行业务资产转让工作，并获得香港证监会颁发的投资银行业务牌照。2009 年，工银国际通过其全资子公司相继获颁香港证监会期货合约交易、就证券提供意见及提供资产管理等牌照，成为香港全牌照投资银行。目前，工银国际是工行 21 家境外主要控股公司中惟一主营投行业务的机构，主要从事上市保荐承销、债券发行承销、财务顾问、直接投资、销售交易、资产管理、市场研究等业务，为企业及个人客户提供跨境综合金融服务。

近期种种迹象表明，工银国际近期的反腐动作与工行原副行长张红力案存在关联。张红力 2010 年由外资机构空降工行，任职八年，其中海外投行是他主要分管领域之一。2023 年 11 月 4 日，离开工行五年的张红力因涉嫌严重违纪违法，被宣布接受中央纪委国家监委纪律审查和监察调查。

#### 1. 安丽艳被查

张红力被查后不久，有关安丽艳被留置的说法就在工行内部一定范围内流传，直到近日的通报落地。



安丽艳（ ）并无公开简历。据知情人士向财新透露，安丽艳出生于 1961 年 5 月，现年 62 岁，从工行退休已有两年时间。她是东北人，年毕业于辽宁大学国际金融学专业，后获复旦大学与香港大学合办的工商管理（国际）硕士学位。安丽艳是一位“老工行”，曾在总行部门及境外机构任职，对投资银行业务及国际资本市场有一定了解。

“她当工总行投行部副总经理时，分工经常调整，印象中大部分处室她都管过。”有知情者向财新回忆，大约在 2016 年底，她从总行投行部调任工银国际行政总裁、执行董事，为公司“二把手”，与时任董事长丛林搭班子。2020 年丛林离开工银国际后，安丽艳还代履董事长之职一段时间。

2021 年上半年，工行境内外投资条线人事大调整。境外，工银国际董事长由工行董办主任、战略管理与投资者关系部总经理乔晋声出任。境内，总行资管部原总经理顾建纲被卸任，仅负责中外合资理财公司的筹建，他于 2023 年 8 月被调查（参见财新我闻 2023 年 7 月 31 日《“资管大佬”顾建纲失联 大手笔委外投资疑点重重》）。2021 年 9 月，年满 60 岁的安丽艳从工银国际调回总行投行部，不久后退休。

安丽艳在工银国际时，时常会在外部活动及媒体上现身。例如，2020 年 7 月 1 日，香港特别行政区成立 23 周年时，她在媒体上称，在过去 40 年改革开放大背景下，香港资本市场的资产方主要依托中国经济，资金方主要依托海外市场，而这一由历史形成的互补关系将随着中国经济金融体量的增长、双向开放的进一步深化而不断调整。随着香港进一步融入国家发展的大局之中，“超级联系人”内涵将进一步升级，并成为持续吸引全球资金流入的重要加持。作为扎根香港的中资金融机构，工银国际将助力香港国际金融中心建设和经济社会发展。

安丽艳在工银国际与丛林共事三年多。财新此前获悉，丛林在 2020 年准备离开工行时，曾被有关部门关注过，“差点没走成”。他在工银国际担任董事长期间，银行资管部或其他外部资管机构与之委外合作较多、金额较大，其中有些股权类投资或存在一些问题，在工行内部颇有争议。

近日，安丽艳亦曾因工银国际任职期间的一些投资亏损，在内部被认定责任。

丛、安搭档的那三年，工银国际总资产由 2016 年末的 46.72 亿美元一路扩张至 2019 年末的 85.21 亿美元，大增近 85%；2020 年丛林离任后，工银国际资产规模开始缩小，2023 年 6 月末降至 74.75 亿美元。经营业绩方面，工银国际 2017 年至 2020 年净利润一直在 2 亿美元上下，2020 年达到顶峰 2.25 亿美元，2021 年人事大调整后大跌至 0.02 亿美元，2022 年则亏损近 3.5 亿美元；自这一年开始，工银国际在年报中提出“资产管理业务优化重构”。截至 2023 年 6 月末，工银国际总资产 74.75 亿美元，上半年净利润亏损 1.14 亿美元。

## II. 原董事长黄明祥失联



从林前任——工银国际原董事长兼行政总裁黄明祥近期去向不明，实际“也进去了”，有知情人士这样说。他在工银国际工作近七年，与张红力关系颇为紧密。

1959年出生的黄明祥，现年64岁左右，管理学专业硕士学位。他早期履历不在金融业：1976年10月至1977年7月在广东惠州市煤炭公司工作，1977年8月至1978年12月为广东惠州市东江林场职工，1978年12月至1980年12月为中国人民解放军某部战士。

此后，21岁的黄明祥开启职业生涯。1980年12月至1982年6月，他是广东惠州市人民银行的干部；1982年6月至1984年1月，是广东深圳市人民银行干部。

1984年1月，24岁的黄明祥加入工行，先后担任广东深圳市分行员工、股长、科长、支行行长、分行副行长。1995年5月至1997年10月，先后担任华商银行副总裁、总裁、董事长(兼工行深圳市分行副行长)。1997年10月至2002年9月，担任工行深圳市分行行长。

2002年9月至2003年12月，他担任工行广东省分行副行长。2003年12月至2009年8月，担任工行广东省分行行长。黄明祥任内，该分行规模膨胀迅猛，一度为广东省境内规模最大的国有商业银行。

2009年8月，黄明祥调任刚成立不久的工银国际，担任副董事长兼行政总裁；当时工银国际的董事长由时任工行副行长李晓鹏兼任，李于2023年4月被查。

2010年，张红力经中组部遴选空降工行出任副行长，兼任工银国际董事长，黄明祥成为他的部下。2014年5月，张红力不再兼任子公司董事长，黄明祥升任工银国际董事长兼行政总裁。

2016年4月，56岁左右的黄明祥离开了工作32年的工行，转投中国香港天利控股公司，担任董事会主席。2018年3月，他又加入中国香港景汇投资控股集团，任董事长兼总裁。此外，他还曾任深圳市京基智农时代股份有限公司(000048.SZ)董事。其中，天利控股指向了在香港资本市场与国资背景金融机构纠葛颇多的宁夏民企中国天元锰业有限公司(下称“天元锰业”)。

### III. 天元锰业利益圈

公开资料显示，天利控股(00117.HK)原名宇阳控股，是一家主要从事陶瓷电容器业务的香港投资控股公司，2007年上市。该公司业务包括陶瓷电容器的制造、销售以及物业租赁，主要产品包括路由器、集线器、手机、平板电脑、蓝牙耳机等移动产品等，在香港及海外有

若干全资附属公司，开展及开发金融投资业务并提供财务服务，包括股权投资、资产管理等。

黄明祥加入天利控股时，有说法称天利控股给了他“重金礼聘”，除了每月几十万的薪水，还有每年上千万的就职奖金。此外，天利控股股东授予他一定数量的购股权。除了黄明祥，当时还有其他工行人士亦加入该公司。

财新查阅相关资料，天利控股的股东中包括天元锰业，后者因与此前多位被查的金融圈“大鳄”有牵扯而出名。例如，中国华融前董事长赖小民曾大力扶植、输血天元锰业，打造天元金融，一度有意将天元金融变成华融的子公司，以便谋其私利、利益输送。此外，中信银行此前被查的前任行长孙德顺，也与天元锰业有些牵扯。

张红力被查之前，已露端倪，他亦与赖小民、天元锰业关系从密，曾由华融出资，他个人与天元锰业在香港成立天利基金，资金投向不明。

值得一提的是，张红力也分管过租赁。而据财新了解，丛林及已落马的工银金融租赁公司原董事长蒋玉林，均与天元锰业关系不一般。工银金融租赁首任董事长由李晓鹏兼任，丛林为首任总裁。2015年1月，蒋玉林调至工银金融租赁出任董事长，与丛林短暂搭过班子。蒋玉林2016年离任工银租赁，于2016年8月至2020年3月担任中国天元医疗集团有限公司执行董事；2016年9月至2020年3月，担任天元医疗主席及提名委员会成员。其中，天元医疗的大股东为天元锰业，天元锰业或其相关方是当时工行的对公客户，蒋玉林与该企业关系密切，他2022年6月4日已被查